

FONDAZIONE MARISTA PER LA SOLIDARIETÀ INTERNAZIONALE ETS

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2025

SEZIONE I - Informazioni di carattere generale sulla gestione e sull'ente

INFORMAZIONI GENERALI

La Fondazione Marista per la Solidarietà Internazionale ETS risponde ai principi ed allo schema giuridico della Fondazione di Partecipazione, nell'ambito del più vasto genere di Fondazioni disciplinato dal Codice civile e leggi collegate. È stata costituita con atto del Notaio Leonardo Milone di Roma in data 24 ottobre 2007, Rep. n. 60753/13553 registrato all'Agenzia delle Entrate – Ufficio di Roma 3 il 19 novembre 2007 al n. 38628/1T.

Il nuovo Statuto sociale, modificato in data 28 ottobre 2020 con atto del Notaio Marco Campisi di Roma, registrato all'Agenzia delle Entrate – Ufficio di Roma 4 il 29 ottobre 2020 al n. 29866 /1T in conformità alle disposizioni del Codice del Terzo Settore, è entrato in vigore al momento della valida iscrizione dell'Ente nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), di cui all'art.45 del D.Lgs. n.117/2017, avvenuta in data 04/10/2023 con delibera n. G13035. La valida iscrizione al RUNTS ha permesso l'acquisizione della personalità giuridica in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n.117/2017 "Codice del Terzo settore".

Il presente bilancio d'esercizio al 31/12/2025 è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione, come previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo n. 117/2017, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS), e dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore".

MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione nel periodo ha svolto esclusivamente attività di interesse generale, come definito nell'articolo 5 del D.Lgs. n.117/2017.

In particolare ha promosso, curato e diffuso i valori di pace, giustizia e solidarietà tra i popoli mediante opere di informazione, istruzione e formazione alla conoscenza e consapevolezza dei diritti civili di ciascun essere umano con particolare riguardo al diritto all'educazione dei bambini e dei giovani socialmente ed economicamente svantaggiati, supportando tecnicamente e/o finanziariamente (totalmente o parzialmente) progetti che abbiano quali finalità l'avanzamento della missione e la cura, la promozione e/o la diffusione dei valori di solidarietà sociale, anche attraverso l'attività pastorale e la realizzazione di strutture e/o opere in tutti i paesi del mondo con particolare attenzione ai Paesi ad economia in transizione, sottosviluppati e/o in via di sviluppo e/o nei quali tale difesa e tutela non è assicurata adeguatamente.

Le attività esercitate vengono analiticamente illustrate nel Bilancio sociale che fornisce una rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

SEDE E FONDATORE

La Fondazione ha sede nel Comune di Roma, in Piazzale Marcellino Champagnat n. 2, c/o la Casa Generalizia dell'Istituto dei Fratelli Maristi delle Scuole. Attualmente la Fondazione non ha sedi

operative secondarie, mentre si avvale di una postazione co-working a Ginevra per il lavoro presso le Nazioni Unite.

Fondatore Promotore dell'ente è la Casa Generalizia dell'Istituto dei Fratelli Maristi delle Scuole.

LAVORATORI E VOLONTARI

Il personale in organico al 31.12.2025 e quello mediamente occupato nel corso dell'anno è composto da sette dipendenti stabili, di cui due con contratto part-time. Nel corso dell'anno sono stati condotti due tirocini extra-curriculare, all'interno dell'area di Comunicazione (*Communication Unit*) e dell'area Progetti (*Project and Fundraising Unit*). Inoltre, ha collaborato con la Fondazione una project manager con contratto a progetto. Al 31.12.2025 l'organico ha temporaneamente raggiunto il numero di 8 componenti per la presenza di un tirocinio attivo. Sono inoltre presenti tre figure che operano a titolo volontario nell'ambito della raccolta fondi da individui e delle campagne di sensibilizzazione. Da sottolineare, inoltre, il lavoro a titolo gratuito prestato da due Fratelli Maristi che operano all'interno dell'unità *Advocacy and Child Rights*. Il lavoro dei volontari e dei Fratelli è valorizzato nella sezione *Costi figurativi* nel presente documento.

DIFFERENZE RETRIBUTIVE TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Come previsto dall'articolo 16 del Codice del Terzo Settore la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non è mai superiore al rapporto uno a otto calcolato sulla base della retribuzione annua lorda.

COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Il Presidente, così come tutti i componenti del Consiglio d'Amministrazione, hanno svolto l'attività in modo gratuito.

Gli emolumenti di competenza dell'anno dell'Organo di controllo, interamente liquidati, sono stati pari a euro 6.066 (più IVA e oneri di legge).

Il Consiglio d'Amministrazione è stato rinnovato a giugno 2022 e, dal Consiglio di Amministrazione del 13 dicembre 2024, è composto da 5 (cinque) membri incluso il Presidente, tutti nominati dal Fondatore Promotore. Il mandato del Consiglio di Amministrazione, così composto, è venuto a scadenza nel maggio 2025 tuttavia; in mancanza delle nuove nomine da parte del Fondatore Promotore, il Consiglio ha continuato a operare in regime di *prorogatio*, limitando la propria attività alla gestione dell'ordinaria amministrazione. Nel mese di agosto 2025, a seguito delle dimissioni del Presidente della Fondazione (Fr. Kenneth Charles McDonald), il Fondatore Promotore ha provveduto alla nomina di Fr. Jorge Gaio — già componente del medesimo organo — quale Presidente ad interim, nonché Fr. Niño Mayor Pizarro quale nuovo Consigliere. La nuova nomina si è resa necessaria al fine di garantire il numero minimo di membri previsto dallo Statuto, come previsto dall'art. 16.

Nel corso dell'anno, il Consiglio d'Amministrazione, si è riunito 2 volte: il 30 maggio e il 5 dicembre.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Viene omessa l'informativa in quanto non vi sono operazioni con parti correlate o comunque non essendo rilevanti, sono state concluse a normali condizioni di mercato (sia a livello di prezzo che di scelta della controparte). Per quanto concerne i rapporti con il Fondatore si rinvia a quanto precisato nei paragrafi precedenti.

ORGANISMO DI VIGILANZA

In conformità alle previsioni del Decreto Legislativo n. 231/2001, pur non avendone l'obbligo normativo, FMSI è dotata di un proprio Modello MOGC 231, di un Manuale delle Procedure, di un Codice Etico e di un Organismo di Vigilanza, incarico assegnato all'Avvocato Luca Pardo.

SEZIONE II - Informazioni specifiche sul bilancio e le sue poste

La predisposizione del bilancio d'esercizio della Fondazione è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità di solidarietà sociale. La Fondazione ha, pertanto, osservato le regole di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal principio contabile ETS, OIC 35.

In particolare:

- nessun elemento dell'attivo o del passivo ricade sotto più voci dello stesso schema;
- ai fini di una maggiore chiarezza possono essere state omesse le voci precedute da lettere, numeri arabi e romani che risultano con contenuto zero nel precedente e nel corrente esercizio;
- lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in centesimi di euro. Anche nella nota integrativa gli importi sono espressi in centesimi di euro.

In conformità alle previsioni dell'articolo 13 del Codice del Terzo Settore, il presente bilancio è stato redatto secondo i nuovi schemi individuati nel decreto ministeriale n. 39 del 5 marzo 2020. Il bilancio è altresì presentato in modo da consentire la comparazione con il bilancio dell'esercizio precedente. In particolare, è stato indicato, per ciascuna voce, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Si precisa che la voce relativa al cinque per mille, nell'esercizio precedente, era erroneamente classificata alla voce A.8 – *Proventi e ricavi da contributi con enti pubblici*, mentre nell'esercizio in corso è stata correttamente ricondotta alla voce A.5 – *Entrate cinque per mille*. Di tale rettifica verrà dato atto anche nella sezione di pertinenza.

POSTULATI DI BILANCIO

I destinatari primari delle informazioni del bilancio del terzo settore sono coloro che forniscono o potenzialmente intendono fornire risorse anche sotto forma di donazioni, contributi o tempo senza nessuna aspettativa di un ritorno e i beneficiari dell'attività svolta dalla Fondazione. Il bilancio fornisce informazioni utili a soddisfare le esigenze informative di tali destinatari.

Il Consiglio d'Amministrazione, per verificare la sussistenza del postulato della continuità aziendale, ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio verificando che la Fondazione, almeno per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, ha le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Sono state rispettate, in particolare, la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 del c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

Più precisamente:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'organizzazione e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo gli avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente della data dell'incasso o di pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

I criteri di rilevazione e contabilizzazione delle erogazioni in denaro, ricevute per la realizzazione di programmi specifici, permettono di esplicitare, attraverso il conto economico, l'analisi dello stato di avanzamento delle iniziative con riferimento alle attività svolte, a quelle da svolgere ed ai residui impegni che l'esecuzione comporta. Tali erogazioni sono considerati proventi e, come tali, confluiscono nel conto economico il quale accoglie gli oneri riferibili alla realizzazione del progetto permettendo una esatta ripartizione temporale dei flussi anche nel caso di iniziative di durata ultrannuale o che comunque si svolgono in due esercizi diversi. La modalità di rappresentazione scelta permette infatti di esplicitare attraverso il conto economico la dinamica degli oneri e dei proventi riguardanti i progetti in corso di svolgimento nell'esercizio. Per indicare il debito ideale che la Fondazione ha assunto nei confronti dell'attività ed evidenziare la quota parte che origina dagli impegni assunti si sono fatti confluire i fondi per attività nel conto economico; quindi, si è utilizzata la voce risconti passivi decurtando, della parte non utilizzata nell'esercizio in osservazione, le corrispondenti voci di ricavi.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio sono quelli previsti dal Codice civile e tengono conto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità di solidarietà sociale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo d'acquisto ovvero di produzione comprensivo degli oneri accessori, e sono state iscritte al netto degli ammortamenti. L'immobilizzazione che alla data di chiusura dell'esercizio sia durevolmente di valore inferiore è corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto ovvero di costruzione, ridotte delle quote di ammortamento maturate al 31/12/2025. Nel costo d'acquisto sono computati anche gli oneri accessori.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economiche-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di

utilizzazione del singolo cespite, ridotte alla metà per i cespiti entrati in funzione nel corso dell'esercizio in quanto non utilizzati per l'intero esercizio. Non sono conteggiati ammortamenti su beni alienati o dimessi durante l'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione è corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione è ripristinato il valore originario. Nessuna immobilizzazione è stata mai oggetto di rivalutazione monetaria.

Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono addebitate integralmente a conto economico; quelle di natura incrementativa sono attribuite ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzo.

Immobilizzazioni finanziarie

I titoli, classificati in relazione alle loro caratteristiche fra le immobilizzazioni finanziarie, andrebbero esposti al loro valore di mercato. Tali immobilizzazioni sono inesistenti al 31/12/2025. Gli investimenti in titoli sono nell'attivo circolante nella voce "attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" in ossequio ad una corretta interpretazione dei principi contabili.

Rimanenze

Le rimanenze sono inesistenti al 31/12/2025.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Poste del Patrimonio Netto

Le poste del patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

Debiti

Sono valutati al valore di estinzione corrispondente al valore nominale. Non si ritiene significativa la suddivisione per aree geografiche in relazione all'ammontare dovuto ai creditori non nazionali.

Ratei e risconti

I risconti attivi evidenziano spese anticipate per costi già sostenuti ma di competenza dell'esercizio successivo. I risconti passivi indicano, invece, la parte non ancora spesa dei fondi ricevuti per progetti specifici.

INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

I – Immobilizzazioni immateriali

Valore iscritto al 31.12.2025 (esercizio attuale)	27,45
Valore iscritto al 31.12.2024 (esercizio precedente)	32,94
Variazioni dell'esercizio	- 5,49

Le immobilizzazioni immateriali sono state valutate al costo d'acquisto ovvero di produzione comprensivo degli oneri accessori, e sono state iscritte al netto degli ammortamenti determinati con riferimento alla residua possibilità di utilizzazione dei singoli beni.

Per nessuna delle immobilizzazioni immateriali si sono registrate riduzioni di valore né con riferimento al valore contabile né a quello di mercato se rilevante e determinato.

II – Immobilizzazioni materiali

Valore iscritto al 31.12.2025 (esercizio attuale)	3.069,63
Valore iscritto al 31.12.2024 (esercizio precedente)	3.739,99
Variazioni dell'esercizio	- 670,36

Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione del singolo cespite.

Su nessuno dei beni sopra descritti gravano ipoteche/privilegi/pegni. I costi di manutenzione sostenuti, avendo natura ordinaria, sono stati imputati integralmente a conto economico. Non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e non sussistono i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

III – Immobilizzazioni finanziarie

Valore iscritto al 31.12.2025 (esercizio attuale)	0,00
Valore iscritto al 31.12.2024 (esercizio precedente)	0,00
Variazioni dell'esercizio	0,00

Le immobilizzazioni finanziarie alla data del 31/12/2025 sono inesistenti.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I – Rimanenze

Le rimanenze alla data del 31/12/2025 sono inesistenti.

II – Crediti

Sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, mediante stanziamento di apposito fondo di svalutazione, ove necessario, determinato in ragione di stime prudenziali sulla solvibilità dei debitori. Il saldo al 31/12/2025 è di euro 18.892,92.

Sono rappresentati da crediti verso associati e fondatori (euro 18.246,52) e dai crediti verso altri (euro 646,40).

III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Valore iscritto al 31.12.2025 (esercizio attuale)	113.956,32
Valore iscritto al 31.12.2024 (esercizio precedente)	112.490,76
Variazioni dell'esercizio	1.465,56

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni si riferiscono a titoli azionari e obbligazionari. È inoltre presente una operazione c.d. “pronti contro termine” stipulata con l'istituto bancario Pax-Bank (euro 10.000,00).

IV – Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono state valutate al valore nominale e il saldo al 31/12/2025 è di euro 1.079.059,42. Sono costituite da denaro in cassa per euro 450,98 e disponibilità su conti correnti per euro 1.078.608,44.

D) RATEI E RISCONTI

Sono rappresentati dai risconti attivi relativi alle quote di competenza dell'anno successivo delle spese per l'assicurazione di responsabilità civile ed infortuni sostenute nel 2025.

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il saldo del Patrimonio netto al 31/12/2025 di euro 226.865,45 è costituito dal fondo di dotazione per euro 110.000,00, dagli avanzi di gestione portati a nuovo di euro 117.207,33 e dal disavanzo di gestione dell'esercizio pari ad euro - 341,88.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Sono rappresentati dai fondi per progetti da finanziare. Il saldo del Fondo per Microprogetti alla data del 31/12/2025 è pari a euro 552,32.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Trattamento di fine rapporto, determinato in conformità della legge, dei contratti di lavoro vigenti ed anche dell'atto di cessione di contratto di lavoro stipulato in data 28 dicembre 2015 tra la Casa Generalizia Istituto Fratelli Maristi, la Fondazione Marista per la Solidarietà Internazionale ETS e un dipendente, corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

L'importo di euro 89.491,91 corrisponde a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

D) DEBITI

Il saldo dei debiti al 31/12/2025 è di euro 33.676,11.

Sono rappresentati da debiti verso fornitori (euro 5.123,26), per fatture da ricevere (euro 5.232,41), tributari (euro 7.846,70), verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale (euro 14.109,35) e verso altri (euro 1.364,39).

E) RATEI E RISCONTI

Sono rappresentati dalla parte non ancora spesa (euro 864.937,62) dei fondi ricevuti per progetti specifici.

INFORMAZIONI SULLE VOCI RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI

A) USCITE DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

Il valore complessivo al termine dell'esercizio è pari ad euro 2.332.952,95. Tali uscite sono costituite dagli oneri sostenuti per la gestione diretta delle attività istituzionali della Fondazione, comprese le erogazioni a favore dei progetti per i quali è stato percepito un contributo da enti terzi.

Le spese per servizi (euro 43.814,06) sono rappresentate dagli oneri per viaggi, trasferte, traduzioni e eventi, formazione personale, di rappresentanza, spese postali, per hosting e domain, di cancelleria e assicurative, servizi di progettazione e gestione progetti, grafica e stampa di materiale promozionale e spese per il Consiglio di amministrazione. Le spese per il godimento di beni di terzi (euro 5.864,91) sono riferite alla locazione di un desk office a Ginevra per le attività presso le Nazioni Unite. In questa sezione sono indicate, inoltre, le spese per il personale dipendente destinato alla gestione diretta dell'attività (euro 231.396,89). Tali spese sono calcolate come quota parte di quelle complessivamente sostenute per il personale e, quindi, indicate separatamente rispetto ai costi del personale per le attività di supporto generale (sezione E). La ripartizione è stata effettuata sulla base di un sistema analitico di rilevazione dell'impegno lavorativo dello staff (controllo di gestione e *timesheet*). Gli ammortamenti comprendono le quote annuali di ammortamento delle immobilizzazioni (euro 642,29), mentre gli oneri diversi di gestione (euro 2.051.234,80) sono rappresentati dalle quote associative, dai corrispettivi per licenze software, dalla quota parte IRAP, calcolata secondo il *metodo retributivo* previsto per gli enti del terzo settore che non svolgono attività commerciale e dal valore complessivo dei contributi erogati per progetti di solidarietà al termine dell'esercizio, pari a euro 2.029.673,61. Dei contributi erogati viene di seguito riportato l'elenco completo:

Titolo sintetico del progetto	Paese	Importo erogato
Accès aux équipements de laboratoire de biologie, sciences physiques et chimie au Lycée Saint Marcellin CHAMPAGNAT de Berberati en République Centrafricaine	Central Africa Republic	5.000,00 €
Construction of classrooms in Douala as primary school to improve and promote access to education for displaced for 800 Anglophone children/students	Cameroon	57.303,00 €
A project to set up a science laboratory in a Marist School to enhancing students' understanding of scientific concepts through hands on experiment and investigation	Cameroon	4.151,97 €
Help to students who have experienced violence, displacement and loss to reduce their traumatic experiences through psychosocial support at Saint Albert's Comprehensive College (SACC) Bafut	Cameroon	5.000,00 €
Support to the people affected by the conflict in DRC	Democratica Republic of Congo	15.000,00 €
Support to the people affected by the conflict in DRC	Democratica Republic of Congo	15.000,00 €
Nutrition, education and healthcare for internally displaced people, vulnerable families, orphans and people without financial means in Minova and Bobandana village in South Kivu in DRC	Ivory Coast	8.560,00 €
Support to the people affected by the conflict in DRC	Democratica Republic of Congo	10.000,00 €
Humanitarian support for conflict-affected communities in DRC	Democratica Republic of Congo	15.000,00 €

Support for EP 1 and EP 2 Chololo: Marist primary schools assisting internally displaced students from the Mbole–Lengola conflict	Democratic Republic of Congo	5.000,00 €
Rebâtir l’Espoir: Résilience et Autonomie pour les Enfants Victimes de Conflits et d’Abus au Nord Kivu	Democratic Republic of Congo	5.000,00 €
Construction of a kindergarten (six classrooms) block for the improvement of early childhood education at Buokrom Estate, Kumasi	Ghana	40.000,00 €
Support to the Brothers in Roo and Orote to provide food for the pupils and students in Bishop Mugendi Secondary School, Oorange and Kuja Primary School for disabled children and food for St. Monica Group	Kenya	14.000,00 €
Borehole cleaning water well at Bishop Mugendi School in Roo	Kenya	2.100,00 €
School fees to support Bishop Mugendi Secondary School in Roo	Kenya	5.000,00 €
Completion of six classrooms elementary school at the Marist Brothers Catholic School in Kpan Marshall District to promote the teaching and learning conditions (Liberia)	Liberia	45.636,00 €
Accesso all’acqua potabile per la comunità di Betroka	Madagascar	7.000,00 €
Support to the people affected by the cyclone Dikeledi in Madagascar	Madagascar	15.000,00 €
Feeding Program Betroka	Madagascar	27.126,80 €
Feeding Program Betroka	Madagascar	22.439,88 €
New Horizons for a transformative education model in Madagascar	Madagascar	41.000,00 €
Purchase of furniture for provincialate at Antsirabe / Madagascar	Madagascar	10.000,00 €
Construção de um Noviciado em Moçambique	Mozambique	20.000,00 €
Construction of a block of dormitories at the Marist Novitiate (FMS) in Matola	Mozambique	18.000,00 €
Construction of ten classrooms at the Escola Secundária Marista de Bilene	Mozambique	157.191,00 €
Toyota Hilux for the Marist brothers in Malawi	Malawi	18.650,00 €
Football equipment and training of students and teachers at Likuni Open Secondary School	Malawi	2.035,00 €
Solar energy to grant education in Dedza, Malawi	Malawi	43.423,85 €
Support to Girls Empowerment Clubs	Nigeria	1.500,00 €
Establishment of Water pump system to benefit all facilities in Save area	Rwanda	146.953,00 €

Reshaping and construction of the novitiate in Save – Rwanda	Rwanda	20.000,00 €
Reshaping and construction of the novitiate in Save – Rwanda	Rwanda	29.672,41 €
Community program for the access to education of the vulnerable children in Koumra – Chad	Chad	910,00 €
Dyan ke ho ron tog	Chad	458,00 €
MAVUNO Modal Girls Secondary School in Karagwe, Kagera Region, Tanzania. Purchasing of 25 computers	Tanzania	7.500,00 €
Three2Six Refugee Children's Educational Project	South Africa	65.232,50 €
FMSI Regional Event on the Day of the African Child	South Africa	5.000,00 €
Miglioramento della qualità dell'istruzione del St Marcellin Skills Training Centre a Chibuluma (Zambia)	Zambia	15.000,00 €
Borehole Drilling Marist Brothers, Chassa Secondary School, P/B 2, Sinda, Zambia	Zambia	3.000,00 €
Support to the formation of young Brothers in the Province of Southern Africa	Zimbabwe	71.257,60 €
Support to the formation of young Brothers in the Province of Southern Africa – 2nd installment	Zimbabwe	63.587,24 €
Renovation of Marist Brothers community-Nyanga community house	Zimbabwe	7.405,95 €
Sponsorship Moulovibazar Editoriales Maristas	Bangladesh	14.227,99 €
Moulovibazar Education Program	Bangladesh	17.421,07 €
Moulvibazar Education Program: Improving Security and Access to Quality Education in the Tea gardens	Bangladesh	25.000,00 €
Quality Education for the unreached Tribals and minority young people	India	15.000,00 €
Quality Education for the unreached Tribals and minority young people	India	2.384,00 €
Construction of a Primary school (12 classrooms) in Talit to provide a good quality education to 300 students	India	30.000,00 €
Construction of a Primary school (12 classrooms) in Talit to provide a good quality education to 300 students	India	19.500,00 €
Scholarship Program for Pulong Students	Cambodia	3.000,00 €
Education and health care of the students for the Marist Education Center (MEC) and the Marist Center of Hope (MCH), as well as to the Bunong students from Pulong	Cambodia	30.000,00 €
One disability, a hundred potentials. Inclusive education and health programs for children with disabilities in Cambodia II	Cambodia	18.175,00 €
Improving learning facility for students with physical disability: purchasing of bookshelves, chairs and tables, and windows blinds at la Valla School in Takhmao	Cambodia	4.500,00 €

Feeding support to the displaced and vulnerable population in Rmeileh, Lebanon	Lebanon	3.000,00 €
Fundraising Campaign: Emergenza Libano	Lebanon	12.002,34 €
Fratelli Project	Lebanon	100.000,00 €
Promoting the overall well-being of Syrian -displaced and vulnerable Lebanese population in Rmeileh, Lebanon	Lebanon	1.000,00 €
THE FRATELLI PROJECT: Ensuring access to socio-educational activities for Iraqi and Syrian displaced children in Lebanon (Rmeileh and Bourj Hammoud)	Lebanon	79.875,00 €
Fratelli Project	Lebanon	21.828,75 €
Kids lodging in Palawan	Philippines	1.300,00 €
Sharing Bread	Syria	76.061,07 €
SEEDS - Psycho-Social Support Program for IDPs in Aleppo, Syria 2024-2025	Syria	90.200,00 €
Olive Oil Fundraising Campaign	Syria	5.821,00 €
Food Basket	Syria	2.773,00 €
Food Basket	Syria	2.262,00 €
Empowering Economic Resilience through Vocational Training and Entrepreneurship	Syria	43.000,00 €
Sharing Bread	Syria	23.719,57 €
Sharing bread (Aleppo)	Syria	12.000,00 €
Equity of access to quality education and human rights for Burmese migrant children	Thailandia	15.000,00 €
Social Cooperative Construction ESCUELA CACIQUE FRANCISCO SUPAZ- PARAJE POZO DEL SAPO - MISIÓN NUEVA POMPEYA – CHACO	Argentina	43.000,00 €
Empowering children and women in the defence, promotion and advocacy of their rights and in the care of the environment	Bolivia	23.250,00 €
Empowering children and women in the defence, promotion and advocacy of their rights and in the care of the environment	Colombia	24.439,00 €
Construction of well in Maicao (Columbia) to provide potable water at the compound which assist the migrant population from Venezuela	Colombia	60.082,00 €
Education and training opportunities for children domestic workers, vulnerable youth and teachers in Jérémie II	Haiti	21.000,00 €
School Feeding Program to support quality education at the Ecole mariste Champagnat	Haiti	1.000,00 €
School Feeding Program to support quality education at the Ecole mariste Champagnat in Jérémie and the Apostolic Center in Cayes	Haiti	3.000,00 €

School Feeding Program	Haiti	14.954,61 €
Restoring hope in Haiti: Emergency aid after Hurricane Melissa	Haiti	15.000,00 €
Promozione giovanile della pace e della risoluzione non violenta dei conflitti in undici comunità indigene di Oaxaca	Mexico	6.721,00 €
Youth promotion of peace and no violent conflict resolution in eleven indigenous communities in Oaxaca	Mexico	5.000,00 €
Teachers project	Venezuela	36.986,53 €
Training session in Child Safeguarding - Child Rights Week for Africa	Multi-country	5.044,82 €
CARE - Children's Action for a Resilient Environment. Fostering environmental awareness and action in Haiti and Mexico	Multi-country	27.000,00 €
Building a Regional Network of Youth Empowerment Clubs: advancing education, equality, and advocacy in Marist Schools across Africa	Multi-country	3.050,66 €

Totale dei contributi erogati

2.029.673,61 €

B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA DIVERSE

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività diverse da quelle di interesse generale indicate nell'articolo 5 del Codice del Terzo Settore.

C) COSTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Per le attività ordinarie di raccolta fondi sono stati sostenuti costi per un valore complessivo pari a euro 7.507,50. La voce comprende gli oneri pagati per l'acquisto e le spese di spedizione di materiale promozionale e merchandising.

D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Gli oneri sostenuti nel corso dell'esercizio 2025 sono riferibili per intero ai rapporti bancari. Il valore complessivo è pari a euro 3.846,23.

E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Sono costituiti dagli oneri necessari al funzionamento della struttura organizzativa, il valore complessivo al termine dell'esercizio è pari a euro 84.594,12.

In questa sezione sono indicate le spese per il personale dipendente destinato alle attività di supporto generale dell'organizzazione (euro 44.225,62). Tali spese sono calcolate come quota parte di quelle complessivamente sostenute per il personale e, quindi, indicate separatamente rispetto ai costi del personale per le attività istituzionali (sezione A). La ripartizione è stata effettuata sulla base di un sistema analitico di rilevazione dell'impegno lavorativo dello staff (controllo di gestione e *timesheet*) e comprende la quota parte IRAP (euro 1.246,57), calcolata secondo il *metodo retributivo* previsto per gli enti del terzo settore che non svolgono attività commerciale.

La sezione ospita anche costi per servizi di supporto generale, come gli emolumenti all'Organo di Controllo (euro 7.695,70) all'Organismo di Vigilanza (euro 5.836,48), al consulente del lavoro (euro 3.107,28), per i servizi contabili (euro 9.929,76).

PROVENTI E RICAVI

A) ENTRATE DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

Il valore complessivo delle entrate da attività istituzionali al termine dell'esercizio è pari ad euro 2.339.328,92. Sono costituite dal contributo annuale del Fondatore per euro 400.355,66; entrate 5 per mille 29.510,80, contributi da soggetti privati per euro 1.898.866,71; altri ricavi per euro 10.595,75.

La sensibile diminuzione dei contributi da soggetti privati ricevuti nel 2025 rispetto all'anno precedente è dovuta alla riclassificazione di parte di questi contributi nella sezione *Proventi da raccolte fondi occasionali* per la campagna a sostegno della popolazione colpita dal conflitto in Repubblica Democratica del Congo.

Si ricorda che la voce relativa al cinque per mille, nell'esercizio precedente, era classificata alla voce A.8 – *Proventi e ricavi da contributi con enti pubblici*, mentre nell'esercizio in corso è stata correttamente ricondotta alla voce A.5 – *Entrate cinque per mille*.

B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività diverse da quelle di interesse generale indicate nell'articolo 5 del Codice del Terzo Settore.

C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Le attività ordinarie di raccolta fondi hanno generato donazioni da individui, aziende ed enti privati che hanno deciso di supportare le attività della Fondazione, per un valore complessivo pari a euro 86.200,44.

Il bilancio evidenzia un avanzo nelle attività di raccolta fondi.

D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

I proventi maturati nel corso dell'esercizio 2025 sono riferibili per intero ai rapporti bancari. Il valore complessivo è pari a euro 1.564,00.

E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE

La voce, per un valore complessivo al termine dell'esercizio di euro 1.465,56 si riferisce alla rivalutazione dei titoli iscritti nell'attivo circolante.

COSTI FIGURATIVI

Il presente bilancio riporta i costi figurativi relativi all'impiego dei volontari iscritti nel registro di cui all'articolo 17, comma 1 del decreto legislativo n. 117/2017 e s.m.i.

L'importo pari a euro 68.857,51 è stato ottenuto quantificando le ore di servizio effettive e assegnando il valore economico corrispondente al costo che la Fondazione avrebbe sostenuto applicando lo stesso CCNL dei lavoratori dipendenti. È stato considerato anche il lavoro gratuito

prestato dai due Fratelli Maristi che operano all'interno dell'unità *Advocacy and Child Rights*. In particolare, il costo orario di tutte le risorse è stato individuato attraverso il seguente calcolo:

$$\frac{\text{base lorda da ccnl}}{\text{ore mensili standard da ccnl (168h/mese)}} \times \text{coefficiente medio (1,4)}$$

È stata moltiplicata la base lorda da minimi tabellari per il coefficiente medio (1,4) comunemente applicato per passare dalla retribuzione tabellare lorda al costo pieno (inclusivo di oneri previdenziali a carico del datore, TFR e tredicesima). Il risultato è stato poi diviso per le ore mensili standard da previste dal CCNL (168h).

<i>Costo figurativo volontari</i>	<i>ore mensili</i>	<i>n. mesi</i>	<i>livello CCNL riferimento</i>	<i>costo orario</i>	<i>costo totale</i>
Volontario 1	10	12	C1	15,07 €	1.808,95 €
Volontario 2	10	12	C1	15,07 €	1.808,95 €
Volontario 3	10	12	C1	15,07 €	1.808,95 €
Lavoro gratuito risorse umane unità <i>Advocacy and Child Rights</i>	168	12	E1	16,93 €	34.132,39 €
Lavoro gratuito risorse umane unità <i>Advocacy and Child Rights</i>	168	12	D1	17,84 €	35.975,18 €
Totale					75.534,43 €

Tra gli altri costi figurativi sono riportate le risorse messe a disposizione a titolo gratuito dal Fondatore promotore, che ospita la sede operativa della Fondazione all'interno della Casa Generalizia dei Fratelli Maristi delle Scuole. La valorizzazione del canone di locazione tiene conto della media di mercato del costo al metro quadro per la locazione di uffici nelle zone limitrofe alla sede operativa della Fondazione.

<i>Altri costi figurativi</i>	<i>costo medio mensile</i>	<i>n. mesi</i>	<i>costo totale</i>
Utenze, cancelleria, assistenza informatica, materiali di consumo, pulizie, utilizzo impianti, manutenzioni ordinarie, servizio portineria	5.988 €	12	71.856,28 €
Locazione ufficio	3.450 €	12	41.400,00 €
totale			113.256,28 €

Il valore complessivo dei costi figurativi considerati per l'esercizio concluso al 31/12/2025 è pari a euro 188.790,71.

SEZIONE III – Rendicontazione delle attività e degli equilibri

SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di gestione evidenzia un disavanzo per l'esercizio 2025, segno della natura non lucrativa della Fondazione il cui buon operato è testimoniato dalla corretta destinazione delle risorse alle finalità istituzionali. L'entità contenuta del disavanzo indica altresì che la gestione ha operato in sostanziale equilibrio, avvicinandosi alla piena copertura dei costi senza generare avanzi. Tale risultato è completamente riconducibile a delle valutazioni di competenza degli oneri sostenuti e dei contributi incassati. Potendo contare su un avanzo di gestione derivante dagli esercizi precedenti, si suggerisce di coprire il disavanzo per l'esercizio 2025 con le riserve di utili o avanzi di gestione di cui alla voce a.1 dello Stato Patrimoniale (euro 117.207,33).

Il contributo del Fondatore ha anche permesso il finanziamento di progetti specifici. In considerazione dell'attuale struttura organizzativa, per l'esercizio successivo si prevede una continuità nell'equilibrio tra costi operativi e contributo dal Fondatore.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

La Fondazione sta continuando e si prevede continuerà a svolgere la propria attività istituzionale in favore dei minori e dei giovani in condizioni di maggiore vulnerabilità, in linea con quanto previsto dallo Statuto. Un attento controllo di gestione e l'aderenza agli obiettivi definiti dal Piano di Sviluppo rendono la Fondazione in grado di mantenere stabili gli equilibri economici e finanziari.

Continua il supporto dei donatori anche attraverso il 5x1000, che ammontano a 420 firme nel 2025.

ATTIVITÀ DIRETTAMENTE CONNESSE A QUELLE ISTITUZIONALI

Nel corso del 2025 la Fondazione non ha svolto attività diverse da quelle istituzionali previste dal proprio Statuto

MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE ATTIVITÀ STATUTARIE

L'attività sviluppata nel corso dell'anno ha rispettato i principi relativi agli enti senza scopo di lucro nonché la missione e le attività istituzionali come da statuto della Fondazione.

Nel corso del 2025 l'ente ha continuato a svolgere le sue attività di fundraising a supporto di 84 progetti di istruzione, solidarietà e promozione e tutela dei diritti dei bambini nelle periferie del mondo e ovunque è presente, con le sue opere, la congregazione dei Fratelli Maristi delle Scuole. Ha promosso interventi più equi, più efficaci, più efficienti e con un impatto sociale più ampio nei confronti dei bambini e delle bambine in 29 Paesi del mondo, soprattutto nei paesi dove è necessario un intervento volto a garantire i diritti fondamentali alle persone in condizione di vulnerabilità e svantaggio socioeconomico.

In questo contesto, è proseguito l'impegno a sostegno delle iniziative strategiche e dei programmi a lungo termine promossi dal mondo Marista. Tra questi: il progetto Three2six in Sudafrica; i programmi educativi rivolti alle comunità delle piantagioni di tè nella regione del Sylhet, in Bangladesh; le attività della LaValla School in Cambogia a favore di bambini affetti da gravi disabilità; il progetto SEEDS in Siria, finalizzato a migliorare la salute mentale e il benessere psicologico di bambini e giovani in condizioni di vulnerabilità; l'iniziativa Corazón Sin Fronteras in Colombia, rivolta ai bambini che vivono negli insediamenti informali di Maicao; il progetto New Horizons in Madagascar, per promuovere un'istruzione inclusiva; il progetto Belief implementato in Pakistan con partner locali e internazionali su finanziamento dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS), ed infine il progetto Fratelli in Libano, realizzato in collaborazione con i Fratelli De La Salle, che rappresenta un esempio virtuoso di cooperazione intercongregazionale. PAK0100

È proseguito l'investimento nel rafforzamento della capacità di supporto strategico per lo sviluppo della solidarietà all'interno della Rete Marista, attraverso attività realizzate in stretta collaborazione con il Consiglio Generale, i Segretariati, le Province e le Unità Amministrative Mariste.

Nel campo dell'advocacy e della tutela dei diritti dell'infanzia, la Fondazione ha continuato a promuovere, consolidare e implementare azioni mirate soprattutto alla tutela dei diritti di bambini, delle bambine e dei giovani in condizione di vulnerabilità. Sono proseguite iniziative di collaborazione e scambio con reti internazionali come BICE, Edmund Rice, CCIG e Child Rights Connect, dando inoltre rilievo a percorsi formativi interni e condivisi con altre organizzazioni.

A ciò si aggiunge una novità significativa: nel 2025 FMSI ha introdotto la partecipazione diretta dei bambini nella presentazione degli *Oral Statements* nell'ambito dell'EPU — strumento che consente di tornare sulle raccomandazioni accettate o "prese in nota" per ribadire le priorità già avanzate. Gli *Statements* sono stati presentati per Costa Rica e Repubblica Democratica del Congo in collaborazione con le Suore Salesiane, per il Portogallo e per Kiribati insieme a Edmund Rice International, testimoniando la crescente capacità della Fondazione di agire in sinergia con altri istituti religiosi e partner della società civile internazionale.

Per Costa Rica e Portogallo, le dichiarazioni sono state preparate e lette direttamente all'ONU da bambini: un segnale concreto dell'approccio che la Fondazione intende promuovere, in cui i minori non sono soltanto destinatari delle azioni di tutela, ma protagonisti attivi nella rivendicazione dei propri diritti.

In linea con quanto previsto dal proprio Statuto, nel corso del 2025 la Fondazione ha inoltre stanziato un contributo complessivo di €29.993,00 per il finanziamento di 9 microprogetti – interni ed esterni al mondo Marista – selezionati secondo i criteri di eleggibilità definiti nella *Solidarity Policy* approvata dal Consiglio di Amministrazione.

Si conclude la presente relazione di missione assicurando che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico negativo dell'esercizio (euro - 341,88) che si propone venga coperto con la riserva avanzi di gestione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione